



«Главное – двигаться вперед»

Сегодня в гостях у «Коллегии» — Заместитель Генерального директора по правовым вопросам ГК «РоснаноТех», Президент Объединения Корпоративных Юристов, Александра Нестеренко.

— *Александра, прошло уже больше двух лет со дня нашего последнего интервью. Что изменилось за это время? Какие Ваши планы и задумки успели реализоваться? Что нового произошло в Объединении Корпоративных Юристов и в Вашей жизни?*

— За два года в моей жизни произошло очень много событий.

Получив хороший опыт работы сперва в консалтинге, затем в компаниях, производящих потребительские товары, таких как Юнилевер, Бритиш Американ Тобакко, я перешла на работу в российское отделение французского банка БНП Париба. Этот банк вышел на российский рынок для развития розничного бизнеса, и мне предстояло создать с нуля юридическую службу банка, а также решить важные вопросы для становления банка — увеличение уставного капитала, оформление лицензии на осуществление банковских операций и т.п.

Я принялась осваивать новую область с энтузиазмом: мне все было интересно и ново. Кстати, в смысле развития Объединения Корпоративных Юристов, работа Вице-Президентом по правовым вопросам и корпоративным отношениям в БНП Париба Восток была очень полезной: мои горизонты расширились. Я познакомилась с новым миром коллег, которых не знала ранее, и поняла, что банковская среда — это особый мир, в котором работают юристы, отличные от других корпоративных юристов. Многие юристы всю жизнь работают в банковской среде и делают карьеру в правовом поле, другие становятся руководителями банков.

В июле 2007 года в развитие Президентской инициативы была создана Государственная Корпорация «Российская корпорация нанотехнологий», генеральным директором которой Указом Президента РФ В.В. Путина был назначен Меламед Л.Б.

Осенью 2007 года я получила предложение Меламеда Л.Б. стать его заместителем по правовым вопросам. Вдохновившись тем, что миссией Корпорации является содействие реализации государственной политики, цель которой — мировое лидерство России в области нанотехнологий, я пришла на работу в Корпорацию. Очевидно, в карьере каждого человека настает момент, когда он задумывается о том, какую пользу он приносит обществу своей работой, что оставит после себя. Тем более Корпорация была только создана, и нам приходилось создавать все с самого начала.

Леониду Борисовичу Меламеду удалось собрать команду замечательных профессионалов — Андрея Малышева, Александра Лосюкова, Константина Полякова, заместителей генерального директора; Татьяну Шубину, директора по персоналу; Сергея Калужного, руководителя направления экспертизы; Диониса Гордина, управляющего директора и других. С ними мы и начали работать.

Задачи, которые решает Корпорация по завоеванию лидирующих позиций на мировых рынках нанотехнологической продукции требуют правового оформления. Обеспечение участия Корпорации в совершенствовании законодательства в области инноваций, интеллектуальной собственности, корпоративного законодательства

являются моими сферами ответственности, помимо организации работы юридической службы. Так, для реализации задач по совершенствованию законодательства мною была создана рабочая группа Корпорации, состоящая из представителей Государственной Думы РФ, Совета Федерации РФ, Министерства образования и науки РФ, Министерства экономического развития РФ, представителей бизнеса и науки.

Для обогащения международным опытом в области коммерциализации нанотехнологий в составе делегации Роснанотеха я принимала участие в поездке в Китай с посещением Пекина, Шанхая и Сучжоу. Были проведены переговоры в Министерстве науки и техники КНР с заместителем Министра науки и техники КНР Шан Юном и встреча с министром науки и техники КНР Вань Ганом, в Академии Наук КНР, мы посетили Государственный научный центр нанотехнологий, Государственный Парк нанотехнологий, Сучжоуский промышленный технопарк. В ходе визита была достигнута договоренность о подписании соглашения о сотрудничестве между ГК «Роснанотех» и Министерством науки и техники КНР.

Как всегда, я горжусь той командой юристов, которую удалось создать: Виктор Рагозин, Юлия Лазарева, Ольга Ловягина, Виталий Калятин, Марат Авясов, Ирина Вахмистрова, Евгения Скуратова — настоящие бойцы на правовом поле нанотехнологического прорыва.

Тем временем Объединение Корпоративных Юристов, которое я возглавляю, продолжает развиваться. Количество индивидуальных и корпоративных членов ОКЮР достигло 300 человек. Помимо создания профессиональной площадки по обмену опытом мы, т.е. правление ОКЮР, решили организовать работу по комитетам, создав два комитета: корпоративный комитет и комитет по развитию. Подробнее о работе комитетов можно узнать на сайте ОКЮР: www.rcca.com.ru.

Также мы давно думали о той дате, которая соберет всех корпоративных юристов, поскольку является ключевой для России. И вот 12 декабря 2008 года Объединение Корпоративных Юристов уже третий год подряд будет проводить Торжественный Прием в честь Дня Конституции России. Опыт проведения Приема показал, что для наших коллег День Конституции России является днем осознания общественных и личных ценностей, а также датой подведения итогов года со всеми его удачами и ошибками. Ведь без них, как мы знаем, нет движения вперед.

— *Трудно ли, работая в Государственной Корпорации «Роснанотех», находить время на работу в ОКЮР?*

— Конечно, трудно. Корпорация находится на этапе становления. Многие вещи до нас никто не делал, мы являемся первопроходцами. В стране сейчас существует около десятка государственных корпораций с разным опытом, и мы пытаемся этим опытом воспользоваться. Так, например, мы взаимодействуем с юристами других корпораций, например, корпорации «Ростехнологии».

Однако в «Роснано» много принципиальных отличий от иных госкорпораций: поскольку мы финансируем проекты в области нанотехнологий, нам пришлось создать сложную, многоступенчатую систему отбора проектов, которая позволяет выбрать самые достойные проекты именно в сфере нанотехнологии. Было проведено соответствующее правовое оформление всех этапов рассмотрения заявок вплоть до рассмотрения проекта на наблюдательном совете Корпорации.

Помимо новых процессов, мне приходилось и приходится много внимания уделять работе со своей командой. Перед Корпорацией поставлены амбициозные задачи, планка очень высока, мы должны каждый день продвигаться вперед для достижения заявленных целей. Такие ежедневные подвижки очень важны. Для того, чтобы видеть, в какой точке развития мы находимся, мы планируем работу на год, на месяц, на неделю. Главное — не успокаиваться, а двигаться вперед. Это вообще мой девиз в жизни.

— А Ваш муж помогает Вам в работе ОКЮР? Дает какие-то советы? Пытается быть в курсе того, что происходит?

— Моя семья всегда очень поддерживала меня в любые моменты моей жизни. Я всегда помню об этом, и очень благодарна моим родным за поддержку и помощь в моих начинаниях. Без них у меня многого не получилось бы. Они окрыляют меня и создают ту устойчивую платформу, на которой я плыву по бурному морю жизни. Звучит немного пафосно, но это правда.

Мой муж Володя помогает мне во всем. Любые идеи по развитию ОКЮР я проговариваю с ним и всегда нахожу в нем доброго друга и мудрого советчика. Знаете, как важно свериться с доброжелательным слушателем и получить его оценку ситуации, а, порой, и нелицеприятную критику. Мы всегда вместе обсуждаем идеи по развитию ОКЮР, и я очень ценю его помощь. Мы оба верим в будущее Объединения, и здесь я также стараюсь двигаться вперед для того, чтобы это Объединение стало влиятельной российской организацией профессионалов-юристов.

— Вы много прожили во Франции. Как эта страна повлияла на Вас, на Ваш внутренний мир, стиль жизни?

— Впервые я оказалась во Франции в марте 1990 года, и контраст с Россией был разительным. После холодного и голодного Петербурга я оказалась в благоухающей цветами и круассанами сытой стране. Было очень досадно, что люди в моем любимом Ленинграде-Петербурге, знаменитом своими архитектурой и балетом, так неважно живут.

Адвокатская среда, в которую я попала, поразила меня свободой суждений, склонностью к дискуссиям и гибкостью позиций. Все это, несомненно, способствовало раскрытию личности и пониманию того, что мир

велик, в нем живут люди, говорящие на разных языках, но у этих людей похожие проблемы.

Франция мне очень понравилась, мне довелось много путешествовать по этой стране и хорошо узнать французов. Как и люди во всем мире, они ценят то же, что и мы: открытость, душевность, добрую беседу и хорошее застолье.

— Чем, по-вашему, французская бизнес-вумен отличается от российских женщин, занимающихся бизнесом?

— Еще несколько лет назад я бы сказала: французские бизнес-леди значительно кокетливее наших, постоянно помнят о том, что они женщины. Это отражается в одежде, в привычках, в отношениях с коллегами. Наши женщины в последние годы стали значительно женственнее, стильно одеты и, наконец, иногда позволяют мужчинам-коллегам сделать им комплимент. Отрадно отметить, что самооценка наших женщин и не только тех, кто занимается бизнесом, растет. Знаете, что меня удивило, когда я приехала во Францию? Француженки на комплимент в их адрес, говорили «спасибо». А наши женщины, в ответ на слова, «какое у вас красивое платье», всегда ответят, «ну, что вы, ему уже 10 лет».

А сейчас я горжусь нашими женщинами. Они также могли гордиться мной, когда в 90-е годы я была единственной женщиной-руководителем из 16 руководителей-мужчин, стоявших во главе расположенных в разных странах мира офисов международной юридической фирмы «Гид Луарэт Нуэль». Мне было очень приятно, что я — русская, женщина, руковожу Санкт-Петербургским отделением фирмы. Помню, Жан Луарэт, один из основателей фирмы, очень был доволен этим фактом и очень симпатизировал мне.

— При таком ритме успеваете ли вы отдыхать? Умеете расслабляться, отключаясь от всех рабочих проблем? Забывать о работе?

— Отдыхать нужно обязательно. В разные периоды жизни отдых может быть разным. Иногда мне просто хочется на несколько дней уехать в мой любимый город Петербург, погулять по Васильевскому, где я родилась, училась в школе и в Университете на юридическом факультете. Выйти на Залив на Морской набережной, где я жила: там пахнет морем и сильные ветры, но меня этим не испугаешь. Сходить в Мариинку — этот театр люблю с детства, он меня подпитывает такой энергией...

В Москве я полюбила Мастерскую Петра Фоменко, а также Студию Театрального искусства Сергея Женовача. Такое настоящее и чистое в этих спектаклях открыла для себя, чего так не хватает нашим душам сегодня.

А еще люблю море — это моя стихия, стараюсь в отпуске поплавать и покататься на водных лыжах. Лыжи вообще люблю, видимо, сказывается ленинградское детство. С папой в Кавголово с таких гор спускались, что дух захватывало, и шапочка с головы слетала от скорости...



В Институте Нанотехнологий Сучжоу (Китай):

Л. Меламед — Генеральный директор Государственной Корпорации «Российская корпорация нанотехнологий»;

А. Лосюков — Заместитель Генерального директора по международному сотрудничеству Государственной Корпорации «Российская корпорация нанотехнологий»;

А. Нестеренко — Заместитель Генерального директора по правовым вопросам Государственной Корпорации «Российская корпорация нанотехнологий»;

Президент Объединения Корпоративных Юристов;

Д. Гордин — управляющий директор Государственной Корпорации «Российская корпорация нанотехнологий».

— Вы притязательный человек? Вам необходим полный комфорт всегда и везде?

— Я родилась в Ленинграде в коммунальной квартире, и весь свой нынешний комфорт создала своими руками. Когда всего достиг сам, понимаешь тот труд, который за этим стоит. И он дорог тебе.

Отказываться от комфорта я бы не хотела, и в этом нет нужды, но легко могу перенести менее удобные условия, если этого требуют интересы дела или других людей. Если действительно нужно поступиться своими удобствами ради других, я готова.

— Я знаю, что членами Правления ОКЮР являются не менее занятые люди, которые работают в крупных компаниях: МТС, Филип Морис, Джонсон и Джонсон, КЭС, как они успевают уделять время своему еще одному детищу — ОКЮР?

— Я очень рада, что членами Правления ОКЮР являются: Руслан Ибрагимов — Вице-президент по корпоративным и правовым вопросам ОАО «Мобильные ТелеСистемы», Юлия Бондаренко — Директор юридического отдела компаний «Филип Моррис Интернэшнл» в России и Казахстане, Наталья Подольская — Руководитель юридического отдела ООО «Джонсон&Джонсон», Екатерина Пустовалова — советник ЗАО «Комплексные Энергетические Системы», в недавнем прошлом Вице-президент по правовым вопросам ЗАО «Комплексные Энергетические Системы».

Они также, как и я, увлечены развитием ОКЮР и много делают для того, чтобы ОКЮР стал действительно помощником своим членам в продвижении вопросов, которые стоят перед их компаниями, а также помогал в формировании карьеры и профессиональном росте.

Сам пример этих людей, топ-менеджеров крупнейших компаний, показывает нашим членам, каких успехов можно добиться на юридическом поприще, опираясь на знания, трудолюбие и упорство. Конечно, члены правления, как и я, очень заняты своей основной деятельностью, но мы понимаем, что мы должны вложить свой опыт, профессионализм, душу, наконец, в развитие столь важного института общества, каким является ОКЮР, и помочь нашим коллегам использовать этот инструмент для личного и профессионального развития.

— Что вы ожидаете от ОКЮРа в дальнейшем? Какие у Вас планы?

— Как я уже сказала, у нас большие планы по развитию ОКЮРа и укреплению его статуса как в России, так и на международной сцене. На сегодняшний день в России нет подобной организации, которая бы объединяла юристов компаний. Мы думаем о региональном развитии: в этом будущее. Пока наша деятельность ограничивается Москвой, мы нарабатываем модели взаимодействия друг с другом — в рабочих группах, отрабатываем различные формы сотрудничества с юридическими фирмами: круглые столы, семинары.

Сейчас мы завершили работу над концепцией Премии ОКЮР, которая будет присуждаться Лучшему Корпоративному Юристу Года в разных номинациях. Хотим организовать церемонию вручения Премии на ежегодном Приеме ОКЮР в честь Дня Конституции РФ 12 декабря 2008 года.

— Вы счастливы? И что, по Вашему мнению, нужно женщине, чтобы чувствовать себя счастливой?

— Иногда я чувствую себя счастливой. Это ощущение приходит тогда, когда удается себя преодолеть, сделать то, что ты ранее никогда не делал, а, возможно, и не верил, что сделаешь.

Для того, чтобы быть счастливой, мне нужно три составляющих.

Первое: внести свой вклад в создание четких и понятных всем правовых механизмов коммерциализации нанотехнологий.

Второе — сделать Объединение Корпоративных Юристов общепризнанным форумом корпоративных юристов-профессионалов.

Третье — чтобы мои близкие были здоровы.

Вот, пожалуй, и все. ■